

15 & 16  
OCTOBRE  
2015  
IAE Lille

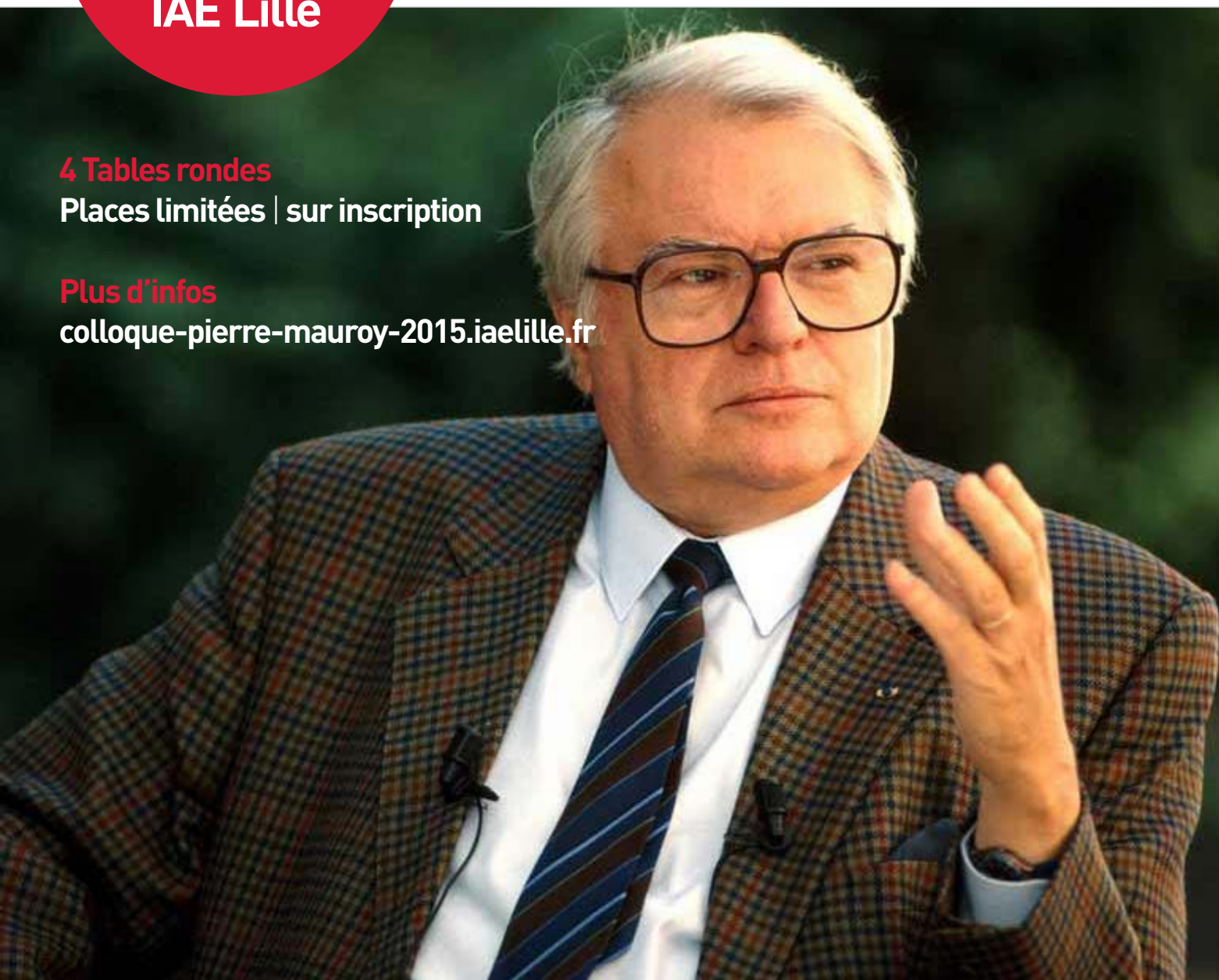
# Colloque - Pierre Mauroy -

4 Tables rondes

Places limitées | sur inscription

Plus d'infos

[colloque-pierre-mauroy-2015.iaelille.fr](http://colloque-pierre-mauroy-2015.iaelille.fr)



## - Pierre Mauroy - Passeur d'avenirs ?

- 2 | Edito
- 3 | Programme du colloque
- 5 | Présentation des tables rondes
- 6 | **Table ronde 1**  
Pierre Mauroy, l' élu local militant  
-----  
Introduction générale
- 7 | **Table ronde 2**  
Pierre Mauroy  
« entrepreneur politique »  
de la modernité urbaine  
à l'échelle europolitaine
- 8 | **Table ronde 3**  
Anticiper la décentralisation.  
Pierre Mauroy et l'organisation  
des pouvoirs locaux
- 9 | **Table ronde 4**  
Les multiples engagements  
internationaux de Pierre Mauroy
- 10 | **Cérémonie du clôture**  
Quel souvenir de Pierre Mauroy  
chez les habitants de la métropole  
lilloise ?  
-----  
Discussion globale et conclusion  
du colloque
- 11 | Présentations des intervenants
- 17 | Présentations des partenaires

« Si le travail fut et demeure rude, si des difficultés renaissent sans cesse, je ressens profondément ma responsabilité de conduire depuis vingt ans « la métamorphose » de Lille. Sans accablement – puisque j'ai pu mener de pair d'autres tâches importantes à la tête de la région Nord-Pas-de-Calais comme président, comme Premier ministre de la France, comme Premier secrétaire du Parti socialiste, mais au contraire, avec une joie qui ne me quittait pas. Elle est celle, très simple, d'être devenu un Lillois parmi les autres, fier comme eux de partager la même terre et le même ciel dans une chaleureuse complicité ». C'est ainsi que Pierre Mauroy s'exprime dans son avant propos à « Parole de Lillois »<sup>1</sup>.

En une phrase, le sens de la vie politique de Pierre Mauroy est parfaitement résumée : l'enracinement dans un territoire et sa capacité à le transformer ; l'engagement et l'exercice de mandats et responsabilités au niveau local, national, européen et international pour en tirer une vision et une force propre à entraîner les énergies collectives diverses loin des clivages traditionnels tout en restant fidèle à ses convictions et valeurs ; le rappel que tout projet nécessite travail et persévérance comme bienveillance et complicité.

C'est pourquoi deux ans après son décès, passé le temps de l'émotion immédiate mais toujours attentifs à sa marque et à son message ; nous avons souhaité prendre le recul nécessaire pour examiner la parole et les actes de ce lillois si singulier.

Dans cet esprit, l'IAE Lille et les trois universités lilloises, les laboratoires de recherche CERAPS, IRHiS et TVES en partenariat avec l'Association des Amis de Pierre Mauroy et la Fondation Jean Jaurès organisent les 15 et 16 octobre prochain un colloque de nature à croiser les regards d'enseignants chercheurs et de personnalités ayant travaillé aux côtés de Pierre Mauroy ou concernées directement par son action. Son objectif est de prendre la mesure des différentes facettes du personnage comme élu militant, acteur de la décentralisation et de la question régionale, entrepreneur politique de la modernité urbaine à l'échelle europolitaine, acteur aux multiples engagements internationaux, pour mieux comprendre ses principes d'action, ses réalisations ; et ce, sans hagiographie, de façon distanciée et lucide pour nourrir la réflexion des uns et des autres sur les réalités d'aujourd'hui et leurs enjeux.

## Jérôme Dupuis

Animateur du Comité de pilotage du Colloque Pierre Mauroy  
MCF IAE Lille  
Responsable du Master 2 Manager Territorial  
Membre du LEM UMR CNRS 9221

<sup>1</sup> Mauroy P. (1994) *Parole de Lillois*, Lieu Commun, Paris



# - Pierre Mauroy - Passeur d'avenirs ?



# - Pierre Mauroy - Passeur d'avenirs ?

## Programme du colloque

- 15 octobre 2015 -

à partir de 8:30	<b>Accueil des participants</b>
09:00 - 10:00	<b>Ouverture du colloque</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Pascal Philippart, Directeur de l'IAE Lille, Université Lille 1</li><li>- Jérôme Dupuis, IAE Lille, Coordonnateur du colloque PM</li><li>- Maryvonne Prévot, TVES, Université Lille 1,</li><li>- Jean Gabriel Contamin, CERAPS, Université Lille 2</li><li>- Sylvie Aprile, IRHIS, Université Lille 3</li><li>- Bernard Derosier, Co-président de l'Association des Amis de Pierre Mauroy</li><li>- Damien Castelain, Président MEL</li></ul>
10:30 - 12:00	<b>Table ronde 1</b> <b>Pierre Mauroy, l' élu local militant</b> <p>Le militant socialiste et de l'éducation populaire (son histoire, ses valeurs...), ses mandats locaux (Conseil Général du Nord, Conseil Régional du Nord Pas de Calais, ville de Lille, Communauté Urbaine de Lille), l'enracinement local dans la logique du militant, la méthode politique, les facettes du parcours politique de Pierre Mauroy et comment celles-ci se sont traduites dans ses engagements locaux et territoriaux.</p>
12:00 - 13:30	<b>Pause déjeuner</b>
13:30 - 14:00	<b>Introduction générale</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Henri Nallet, Président de la Fondation Jean Jaurès, Ancien Ministre</li></ul>
14:00 - 15:45	<b>Table ronde 2</b> <b>Pierre Mauroy « entrepreneur politique » de la modernité urbaine à l'échelle européenne</b> <p>L' élu local multifacettes et son rôle sur le plan de l'innovation des politiques publiques menées sur les territoires de la ville, de la métropole, de l'euro district tant en termes de finalités, de contenu que de modalités de gouvernance. Plusieurs aspects mériteraient de pouvoir être considérés : la posture d'un élu comme « entrepreneur » et innovateur (au sens de Schumpeter) de politiques publiques menées à plusieurs échelles territoriales ; la production d'un discours et d'une pratique métropolitaine, entre transformation urbaine, développement économique, solidarités territoriales ; l'exercice du leadership de PM, une régulation politique entre gouvernement local et gouvernance métropolitaine (interne et externe).</p>
15:45 - 16:15	<b>Pause</b>
16:30 - 18:30	<b>Table ronde 3</b> <b>Anticiper la décentralisation ; Pierre Mauroy et l'organisation des pouvoirs locaux</b> <p>Le visionnaire porteur d'une idée de la décentralisation, des métropoles, des régions... ses réflexions sur la décentralisation au PS avant 1981, son rôle dans les lois de décentralisation, ses propositions pour approfondir la décentralisation à partir de 2000 et comment ses mandats exécutifs locaux (Maire de Lille, Président de la Communauté Urbaine, vice-président du Conseil Général du Nord, Président de la Région NPdC) ont nourri ses convictions sur ce plan.</p>

# Programme du colloque

- 16 octobre 2015 -

à partir de 8:30      **Accueil des participants**

09:00 - 11:00

**Table ronde 4**

**Les multiples engagements internationaux de Pierre Mauroy**

Le visionnaire local et européen ouvert sur le monde, ses engagements (Président de la fédération mondiale des villes jumelées, présidente de l'internationale socialiste, Président de la mission opérationnelle transfrontalière, GECT Euro métropole...) et ses réalisations à ce titre et comment ceux-ci se sont traduits dans les différents registres d'une approche multi territoriale.

11:00 - 11:30

**Pause**

11:30 - 12:30

**Conférence de clôture :**

**Quel souvenir de Pierre Mauroy chez les habitants de la métropole lilloise ?**

Présentation des résultats analysés d'une étude auprès des habitants de la métropole lilloise sur le souvenir des actions et de la personnalité de Pierre Mauroy.

**Discussion globale et conclusion du colloque**

**POUR VOUS INSCRIRE**  
[colloque-pierre-mauroy-2015.iaelille.fr](http://colloque-pierre-mauroy-2015.iaelille.fr)

**POUR PLUS D'INFORMATION**  
[colloque-pierre-mauroy-2015@iaelille.fr](mailto:colloque-pierre-mauroy-2015@iaelille.fr)

# **Présentation des tables rondes**



## Table ronde 1

### Pierre Mauroy, l'élu local militant

Pierre Mauroy avait l'habitude de citer Roger Salengro dont il revendiquait l'héritage à Lille : « on n'a jamais tort contre son parti ». Symbole du socialisme du Nord implanté dans les milieux populaires mais aussi ancré dans le monde enseignant et laïc dont il est issu (passé par l'école normale, il fonde la fédération Léo-Lagrange en 1951), celui qui devient maire de Lille en 1973 a toujours mis en avant sa fibre militante. Longtemps à la tête de la puissante fédération du Nord et, à ce titre, au centre des compromis conclus lors des congrès nationaux, il vivait sa loyauté indéfectible à son parti sur un mode guesdiste et volontiers unanimiste. Pierre Mauroy incarne aussi le cursus honorum ascendant du notable traditionnel : il devient premier ministre en 1981 après avoir accumulé mandats locaux (député-maire en 1973, il prend la tête de la région l'année suivante) et positions partisans de premier plan (locales et nationales). A partir du congrès de Metz en 1979, il anime un courant au PS assis sur la puissante fédération du Nord qu'il dirige, ce qui ne l'empêche pas de porter la victoire de François Mitterrand qui lui ouvre les portes de Matignon. S'il se réancré à Lille après 1984 (il devient sénateur en 1992), il ne perd pas sa dimension nationale (il dirige le PS de 1988 à 1992) et gagne une autorité morale, celle d'un socialisme populaire. Son identité militante n'est pas incompatible avec un sens aigu du consensus qui lui permet à la mairie de Lille ou à la communauté urbaine de rassembler très au-delà de sa famille politique.

Rémi Lefebvre

#### → INTERNENANTS



**Rémi Lefebvre,**  
Professeur de science politique,  
Université Lille 2



**Bernard Derosier,**  
Président du Conseil Général du Nord de 1998 à 2011,  
Ancien Maire d'Hellemmes,  
Député du Nord de 1973 à 2012



**Bernard Roman,**  
Député du Nord



**Denise Cacheux,**  
Ancienne députée du Nord,  
Ancienne élue au Conseil Régional, à la Communauté Urbaine de Lille  
et à la Mairie de Lille,  
Présidente de l'Ecole Supérieure du Travail Social



**Frédéric Sawicki,**  
Professeur de science politique à l'Université Paris I-Panthéon-Sorbonne,  
Spécialiste des organisations et du militantisme politiques

## Introduction générale



**Henri Nallet,**  
Président de la Fondation Jean-Jaurès  
Ancien Ministre

## Table ronde 2

# Pierre Mauroy « entrepreneur politique » de la modernité urbaine à l'échelle européenne

Devant l'échec de sa politique de relance, Mauroy a amorcé le tournant néo-libéral en France en 1983 avant de quitter Maignon. La réforme de la décentralisation (cf. atelier 2), le retrait corrélatif de l'Etat des politiques volontaristes d'aménagement du territoire (fin de l'EPALE par exemple à Vd'Ascq), la perte d'autorité relative des élites techniques (X-Ponts etc.) centralisées dans ces projets semblent avoir alors dégagé un champ nouveau pour la production locale d'un discours sur le développement économique à l'adresse des élus « entrepreneurs ». Précisément parce que le projet Euralille, et la dynamique métropolitaine qu'il a contribué à enclencher en quelques années seulement, ont vu le jour en pleine crise économique et de libéralisme, leur mise en œuvre à marche forcée ne peut se comprendre que par le volontarisme fondamentalement politique partagé par le trio Pierre Mauroy, Jean-Paul Baietto et Francis Ampe. Volonté de faire exister, ne serait-ce qu'en mots, puis en infrastructures et formes architecturales, une ville nouvelle et une image de ville nouvelle. Des réseaux communs et une culture politique commune peuvent expliquer pour partie la complicité et la complémentarité de leurs actions en ce sens. Mais ce volontarisme passionné et cette « vision quasi prométhéenne » (Ariella Masbounji) de la modernité urbaine doivent être interrogés dans leurs références, leurs héritages, leur fonctionnement, leurs conséquences et leurs limites. Dans la décennie suivante, cette dynamique métropolitaine va changer d'échelle pour trouver sa place dans la promotion, par Mauroy, du concept « d'Eurorégion » et celui de la coopération transfrontalière. A ces dates, il prend la présidence de structures expérimentales, tant au niveau local - depuis 1993 - que nationale ou européen (COPIT, MOT) et insère la LMCU dans des réseaux internationaux de villes. La future création du GECT Lille Eurométropole franco-belge a été soutenue par Raffarin, venu assister aux Assises des libertés locales à Lille en novembre 2002. En ayant promu pendant plus de 15 ans la création d'une Eurométropole, Mauroy semble avoir parié plus tôt que d'autres que le niveau le plus pertinent - en tous cas le principal bénéficiaire des recompositions territoriales - serait celui des grandes agglomérations à l'échelle européenne.

Maryvonne Prévot

### → INTERNENANTS



#### Maryvonne Prévot,

Historienne,  
MCF-HDR en aménagement et urbanisme à l'Université Lille 1



#### Francis Ampe,

Ingénieur urbaniste,  
Directeur général de l'Agence de développement et d'urbanisme  
de Lille-Métropole de 1990 à 1998



#### Régis Caillau,

Ancien Directeur Général des Services de la Mairie de Lille



#### Bernard Masset,

Délégué Général d'Euralens,  
Ancien Directeur de cabinet de Pierre Mauroy pendant 23 ans



#### Jérôme Dupuis,

Maître de conférences en sciences de gestion à l'IAE Lille,  
Directeur du master Manager Territorial

## Table ronde 3

### Anticiper la décentralisation.

### Pierre Mauroy et l'organisation des pouvoirs locaux

Les lois votées en 1982 apparaissent à juste titre comme l'un des éléments forts de la mise en application du programme socialiste issu des 110 propositions en matière de décentralisation. Le rôle de Pierre Mauroy comme Premier ministre a été déterminant dans la définition de ces lois, ainsi que de leur vote au Parlement. Au moment où il quitte Matignon en 1984, les régions sont ainsi devenues des collectivités de plein droit et de plein exercice. Mais son rôle d'élu local lui a également permis de contribuer au débat sur la réorganisation des pouvoirs au sein des territoires. Ses mandats de président de l'Établissement public régional entre 1972 et 1981 et de président de la Communauté urbaine entre 1989 et 2008 l'ont ainsi amené à penser et à concevoir des expérimentations qui sont autant d'anticipations à la réforme territoriale en cours d'achèvement aujourd'hui. Sa participation au Comité pour la réforme des collectivités locales constitué à la demande de Nicolas Sarkozy en 2008 et présidé par Edouard Balladur confirme son engagement au service d'une réforme profonde des modes d'organisation des pouvoirs locaux en France.

Thibault Tellier

#### → INTERNENANTS



**Thibault Tellier,**

Professeur d'Histoire contemporaine, Institut d'études politiques de Rennes



**Michel Delebarre,**

Ancien Ministre d'Etat,  
Sénateur du Nord



**Eric Giuily,**

Président de CLAI, cabinet de conseil en stratégie de communication,  
Ancien Directeur général des collectivités locales (DGCL)



**Joel Hébrard,**

Ingénieur EC-Lille,  
Docteur ès Sciences,  
Conseiller Technique au Conseil régional Nord Pas de Calais en retraite



## Table ronde 4

# Les multiples engagements internationaux de Pierre Mauroy

Dans la longue et riche carrière politique de Pierre Mauroy, il serait pertinent de distinguer dans un premier temps l'individu : la formation (séjours à Berlin, en Israël...), les sympathies (pour la RFA, l'idéal socialiste...), l'importance des symboles et de la fidélité (Willy Brandt, présence en Israël lors de la Guerre du Golfe, Zhao Ziyang...).

Un second temps pourrait être consacré à l'acteur en tant qu'élu local (tunnel sous la Manche, jumelages, coopération transfrontalière...), Premier ministre (sa situation en matière de politique étrangère est en porte-à-faux puisqu'il s'agit du « domaine réservé » du Président de la République ; cependant son rôle est loin d'être négligeable), militant socialiste (avec ses différentes missions pour le PS et surtout à la tête de l'IS) ainsi qu'à ses principaux centres d'intérêt [l'Occident, les pays communistes, le Tiers-Monde].

Le fil rouge de cet atelier devrait être l'étroite imbrication de tous ces éléments qui interfèrent dans une approche multi territoriale chère à ce partisan de la paix, de l'Europe et du développement solidaire.

Jean Marc Guislin

### → INTERNENANTS



#### Jean Marc Guislin,

Agrégé d'Histoire,  
Professeur des universités,  
Responsable de la Prépa IEP de Lille 3,  
Directeur de la Revue du Nord



#### Michel Thauvin,

Ancien député,  
Ancien collaborateur de Pierre Mauroy sur les questions internationales  
dès 1966



#### Jan Christiaens,

Architecte - Urbaniste,  
Échevin honoraire de la ville d'Oostende,  
Ancien représentant du Ministre-Président du Gouvernement Flamand  
pour la Région Nord-Pas de Calais de 2000 à 2004



#### Veronika Isenberg,

Directeur adjoint aux relations internationales du SPD de 1970 à 1997



#### Aymeric Potteau,

Professeur des universités en droit public à l'Université de Lille 2

## Cérémonie de clôture :

### Quel souvenir de Pierre Mauroy chez les habitants de la métropole lilloise ?

Présentation des résultats analysés d'une étude auprès des habitants de la métropole lilloise sur le souvenir des actions et de la personnalité de Pierre Mauroy.

#### → INTERNENANTS



**Antoine Carton,**  
Ingénieur d'étude Stratétudes



**Jérôme Dupuis,**  
Maître de conférences en sciences de gestion à l'IAE Lille,  
Directeur du master Manager Territorial

### Discussion globale et conclusion du colloque



**Patrick Kanner,**  
Ministre de la ville, de la jeunesse et des sports,  
Ancien adjoint au Maire de Lille,  
Ancien Président du Conseil Général du Nord,  
Ancien Président de UNCCAS

# Présentation des intervenants

## Table ronde 1

### Pierre Mauroy, l' élu local militant



**Rémi Lefebvre**, Professeur de science politique, Université Lille 2

Après une thèse sur le socialisme municipal, Rémi Lefebvre poursuit des recherches sur le PS, les partis, les primaires, le pouvoir local et les campagnes électorales. Il est chargé de cours à la Sorbonne et à l'IEP de Lille.



**Bernard Derosier**, Président du Conseil Général du Nord de 1998 à 2011, Ancien Maire d'Hellemmes, Député du Nord de 1973 à 2012

Instituteur de formation, Bernard Derosier adhère au SFIO en 1963 et sera élu suppléant d'Arthur Cornette à la 4<sup>ème</sup> circonscription du nord à l'élection législative. Il sera élu député de 1978 et réélu jusqu'en 2012 où il ne se représentera pas. En 1973, il est élu Conseiller Général du canton Lille-Est. Il devient Adjoint au Maire d'Hellemmes en 1977 puis Maire d'Hellemmes de 1983 à 2001.

En 1985, il sera élu à la Présidence du Conseil Général du Nord, institution qu'il présidera à nouveau de 1998 à 2011. A cette date il ne sera plus candidat.

Membre du Conseil National du Parti Socialiste, Bernard Derosier a également été Premier Questeur de l'Assemblée Nationale de 1993 à 1995, puis de 1997 à 1999.

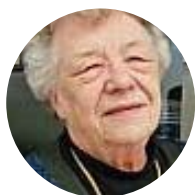
Bernard Derosier a également présidé le Conseil Supérieur de la Fonction Territoriale.

Depuis 2012, il représente le Premier Ministre au Conseil d'Administration de la Fondation de France.



**Bernard Roman**, Député du Nord

Bernard Roman a accompagné Pierre Mauroy durant 25 ans (de 1979 à 2004) dans ses différentes responsabilités que ce soit à la ville de Lille, à la communauté urbaine de Lille ou dans ses responsabilités nationales (à Matignon, au Parlement, au Parti Socialiste, ...).



**Denise Cacheux**, Ancienne députée du Nord, Ancienne élue au Conseil Régional, à la Communauté Urbaine de Lille et à la Mairie de Lille, Présidente de l'Ecole Supérieure du Travail Social

Née en 1932, Denise Cacheux a un parcours d'enseignement et s'est vue confier en 1981 la Direction de l'Institut de l'Enfance et de la Famille sous la tutelle d'Alain Juppé et Simone Veil. Assistante parlementaire, elle a des mandats électoraux avec le Parti Socialiste depuis 1971 comme conseillère municipale de Lille, adjointe à la communauté urbaine de Lille, Conseillère régionale en 1982, et Députée de 1981 à 1993. Aujourd'hui, Denise Cacheux est Présidente de l'Ecole Supérieure du Travail Social (ETSUP), administratrice de l'UNAFORIS et Présidente du Centre Social à Lille Sud et Vice-Présidente de l'Union régionale des Centres Sociaux.



**Frédéric Sawicki**, Professeur de science politique à l'Université Paris I-Panthéon-Sorbonne, spécialiste des organisations et du militantisme politiques

## Introduction générale



**Henri Nallet**, Président de la Fondation Jean-Jaurès et ancien Ministre

Diplômé de l'IEP de Bordeaux, ancien secrétaire général de la Jeunesse étudiante chrétienne, Henri Nallet a été, en 1965, responsable de l'Institut de formation des cadres paysans puis chargé de mission pour les questions économiques à la FNSEA. Conseiller technique, chargé de l'agriculture et de la pêche, au secrétariat général de la présidence de la République, auprès de François Mitterrand, de 1981 à 1985, il fut nommé ministre de l'Agriculture de 1985 à 1986, dans le gouvernement de Laurent Fabius, puis à nouveau, de 1988 à 1990, dans le gouvernement de Michel Rocard. Après avoir présidé le Conseil mondial de l'alimentation à l'ONU (1986) et le conseil des ministres de l'Agriculture de la Communauté européenne (1989), il fut nommé Garde des Sceaux, ministre de la Justice, de 1990 à 1992. Ancien député de l'Yonne, conseiller d'Etat honoraire depuis 1999, M. Nallet est également président de l'Observatoire national de l'enseignement agricole depuis 2009, et président du Haut Conseil de la Coopération Agricole depuis mars 2015. Henri Nallet a été le vice-président de la Fondation Jean-Jaurès depuis 2002. Il en est le président depuis le mois de juin 2013.

## Table ronde 2

# Pierre Mauroy « entrepreneur politique » de la modernité urbaine à l'échelle européenne



**Maryvonne Prévot**, Historienne, MCF-HDR en aménagement et urbanisme à l'Université Lille 1

Maryvonne Prévot est responsable du parcours L3 Aménagement Environnement et Urbanisme AEU et coresponsable de l'axe 1 « mutations urbaines et développement des territoires : attractivité, mobilités et aménagement » du laboratoire TVES EA 4477 de l'Université de Lille 1.



**Francis Ampe**, Ingénieur urbaniste, Directeur général de l'Agence de développement et d'urbanisme de Lille-Métropole de 1990 à 1998

Originaire du Nord, c'est en tant que maire de Chambéry que Francis Ampe a rencontré Pierre Mauroy en 1977, alors qu'il était président de la Fédération nationale des élus socialistes et républicains. Il lui a proposé d'en devenir vice président. Ensuite c'est avec le président de la Fédération Mondiale des Cités Unies qu'il a poursuivi les échanges comme membre du Comité international. Il a notamment participé en 1986 à l'organisation du concert de Dakar sur l'île de Gorée, concert dédié à la lutte contre l'apartheid dont Pierre Mauroy était à l'initiative. Les plus grandes vedettes internationales y ont été réunies : Myriam Makeba, Johnny Clegg, Manu Dibango, Miguel Angel Estrella etc. De retour en France en 1989, après 6 années passées en Afrique noire, Francis Ampe a rencontré Pierre Mauroy rue de Solférino à l'occasion de la réunion de la Fédération des français de l'étranger où il lui a proposé de collaborer à Lille, après être élu Président de la Communauté urbaine et avoir lancé l'opération Euralille. Chargé de créer et de diriger l'Agence de développement et d'urbanisme, il a eu la chance de travailler à ses côtés en très grande confiance pendant 8 ans et de contribuer ainsi à la mutation décisive de la métropole lilloise. Francis Ampe a piloté sous son autorité la candidature de Lille aux JO de 2004 et lancé la capitale européenne de la culture. Ensuite il est devenu conseiller à la DATAR pour le développement urbain durable de 1998 à 2002 pour terminer sa vie professionnelle à Marseille comme consultant international en urbanisme et en aménagement du territoire.



**Régis Caillau**, Ancien Directeur Général des Services de la Mairie de Lille



**Bernard Masset**, Délégué Général d'Euralens, Ancien Directeur de cabinet de Pierre Mauroy pendant 23 ans

Ancien journaliste, Bernard Masset a été Directeur de la communication de la Ville de Lille (1980-1985), puis directeur de Cabinet de Pierre Mauroy à la Mairie de Lille et à Lille Métropole de 1985 à 2008, puis Directeur général adjoint à la Région Nord-Pas de Calais jusqu'en 2010, en charge des grands projets. Aujourd'hui, il est Délégué général d'Euralens (structure de développement territorial créée à l'occasion de l'ouverture du musée du Louvre-Lens).



**Jérôme Dupuis**, Maître de conférences en sciences de gestion à l'IAE Lille où il dirige le master Manager Territorial

Jérôme DUPUIS est aujourd'hui maître de conférences en sciences de gestion à l'IAE Lille où il dirige le master Manager Territorial. Membre du LEM, ses travaux de recherches portent sur l'analyse comparée des systèmes locaux de performance au niveau français et européen, et plus particulièrement sur l'innovation des politiques publiques territoriales.

Il a démarré sa carrière à la mairie de Lille auprès de B. Roman et de M. Delebarre pour devenir ensuite pendant près de 4 ans directeur de cabinet de C. Pierret Rapporteur Général du Budget à la Commission des Finances de l'Assemblée Nationale. Dans les années 80, il a exercé au sein du parti Socialiste plusieurs postes de responsabilité locale, départementale et régionale.

Il a ensuite été cadre dirigeant dans plusieurs collectivités locales – commune, département – et fut consultant/formateur en gestion des organisations publiques.

## Table ronde 3

### Anticiper la décentralisation.

### Pierre Mauroy et l'organisation des pouvoirs locaux



**Thibault Tellier**, Professeur d'Histoire contemporaine, Institut d'études politiques de Rennes



**Michel Delebarre**, Ancien Ministre d'Etat, Sénateur du Nord

Michel Delebarre, né le 27 avril 1946 à Bailleul (Nord), est un haut fonctionnaire (Préfet hors cadre) et homme politique français. Membre du Parti socialiste, il est sept fois ministre sous la présidence de François Mitterrand. Diplômé d'études supérieures en géographie, Michel Delebarre a été successivement Directeur de cabinet au Conseil régional du Nord-Pas de Calais (1974-1978), Délégué Général au développement (1977-1980) et Secrétaire général de la Ville de Lille (1980-1981) puis chargé de mission et Directeur de Cabinet à Matignon auprès du Premier ministre Pierre Mauroy (1982-1984). En 1984, il est nommé pour la première fois ministre ; il sera Ministre du Travail, de l'Emploi et de la Formation, Ministre des Affaires sociales et de l'Emploi, Ministre des Transports et de la Mer, Ministre de l'Équipement, du Logement, des Transports et de la Mer, Ministre d'État de la Ville et de l'Aménagement du Territoire (il inaugure ainsi le premier ministère de la ville), puis Ministre d'État de la Fonction Publique et des réformes administratives sous divers gouvernements socialistes entre 1984 et 1993. En 1989, il est élu maire de la Ville de Dunkerque. Il le restera jusqu'en 2014. Il a été également Président de la Communauté urbaine de Dunkerque de 1995 à 2014.

Michel Delebarre a été Président du Conseil régional du Nord-Pas-de-Calais (1998 - 2001).

Il est Député de la 13<sup>ème</sup> circonscription du Nord de 1986 à 1988 (puis nomination au Gouvernement), puis de 1997 à 1998 (démission), et de 2002 à 2011. Après avoir été en tête de la liste de rassemblement de la Gauche pour la campagne sénatoriale, Michel Delebarre est sénateur du Nord depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2011. Il a été Président de l'Association des Maires des Grandes Villes de France (A.M.G.V.F.) de 1997 à 1998, Président du Centre National de la Fonction Publique Territoriale (C.N.F.P.T.) de 1998 à 2002, Président de l'Union Sociale pour l'Habitat de 1999 à 2008, Président de Cités-Unies France de 2011 à 2014, et Président de l'Association des communautés urbaines de France de 2012 à 2014. Il a été Président du Comité des Régions de l'Union Européenne (2006-2008) dont il est toujours membre aujourd'hui. Il est président de la Mission opérationnelle transfrontalière depuis 2008.



**Eric Giully**, Président de CLAI, cabinet de conseil en stratégie de communication, Ancien Directeur général des collectivités locales (DGCL)

Ancien élève de l'ENA, Eric Giully commence sa carrière au Conseil d'Etat en tant qu'auditeur puis Maître des requêtes. De 1981 à 1986, il est en charge de la conception et de la mise en œuvre des lois de décentralisation, au sein du Ministère de l'Intérieur, en tant que Conseiller au Cabinet du Ministre puis comme Directeur Général des Collectivités Locales. Il dirige par la suite plusieurs grande entreprises, dont CGM et la SNCM, Pathé, France 2, avant de devenir PDG de l'Agence France Presse, poste qu'il occupe jusqu'à sa nomination à la Présidence de Publicis Consultants en janvier 2001. Entre 2001 et 2008, il fait de Publicis Consultants le premier réseau français de communication corporate et conseille de nombreuses entreprises et institutions dans tous les aspects de leur communication et affaire publiques. En 2009, il quitte Publicis Consultats pour lancer, avec des partenaires, un cabinet indépendant de conseil en stratégie de communication corporat et institutionnelle, CLAI.



**Joel Hébrard**, Ingénieur EC-Lille, Docteur ès Sciences, Conseiller Technique au Conseil régional Nord Pas de Calais en retraite

Professeur à l'École Centrale de Lille, Joël Hébrard, a été de 1966 à 1976 Secrétaire Général Adjoint, Organisation d'Études et d'Aménagement de l'Aire Métropolitaine Nord, puis Directeur d'études au Centre d'Études Techniques de l'Équipement de Lille. De 1974 à 1995, il a été Directeur de l'Association pour l'Espace Naturel Régional [A.E.N.R.], Directeur de la Planification et de la Statistique et Secrétaire Général de Nord-Pas de Calais Développement.

De 1990-2005 il a été Directeur du Plan et des Relations Internationales, Directeur des Relations Européennes et Internationales et Conseiller Technique auprès du Directeur Général des Services du Conseil Régional Nord - Pas de Calais



## Table ronde 4

# Les multiples engagements internationaux de Pierre Mauroy



**Jean Marc Guislin**, Agrégé d'Histoire, Professeur des universités, Responsable de la Prépa IEP de Lille 3, Directeur de la Revue du Nord

Après une expérience de 12 ans dans le secondaire (collègue Léon Blum à Lens), Jean-Marc Guislin est entré à l'université de Lille 3 en 1989 où il a été d'abord PRAG puis Maître de Conférences (3 ans à l'Université d'Artois (1992-1995)) et enfin Professeur (2011). Jean-Marc Guislin est spécialisé dans l'histoire politique et administrative ainsi que dans l'histoire régionale (XIXe-XXe siècles). Sa thèse, dirigée par Philippe Levillain et soutenue à l'université Paris X-Nanterre en 1991 a porté sur Le travail parlementaire à l'Assemblée nationale de 1871-1875, à travers les représentants du Pas de Calais. Familles politiques et tempéraments régionaux. Son HDR, soutenue dans la même université en 2003 est intitulée De la commune à la tribune : itinéraires politiques et pratiques parlementaires (1852-1940). Ses activités d'enseignement et sa curiosité l'ont également amené à s'intéresser à l'histoire des relations internationales, à l'histoire de la construction européenne, à l'histoire religieuse.



**Michel Thauvin**, Ancien député, ancien collaborateur de Pierre Mauroy sur les questions internationales dès 1966

Né en 1943, Michel Thauvin est l'un des plus anciens collaborateurs de Pierre Mauroy. Entré en 1966 en qualité de délégué national à la Fédération Léo Lagrange, il le suit au Parti Socialiste où il est adjoint du secrétaire chargé des relations internationales. En 1979 il accompagne Pierre Mauroy au parlement européen en tant qu'assistant parlementaire. Il est ensuite chargé de mission au cabinet du premier ministre, puis en 1984, directeur de la fédération mondiale des villes jumelées et en 1988 au cabinet du premier secrétaire du PS, chargé des affaires internationales. En 1994, il participe avec Pierre Mauroy à la création de la Fondation Jean-Jaurès qu'il anime jusque 2009. Il y reste jusqu'en 2014 comme trésorier. Parallèlement il est maire adjoint puis conseiller municipal de Suresnes de 1977 à 2001, conseiller régional d'Île de France de 1986 à 1998 et député des Hauts de Seine de 1990 à 1993.



**Jan Christiaens**, Architecte - Urbaniste, Échevin honoraire de la ville d'Oostende, Ancien représentant du Ministre-Président du Gouvernement Flamand pour la Région Nord-Pas de Calais de 2000 à 2004

Jan Christiaens est échevin honoraire de la ville d'Oostende. Il a été représentant du Ministre-Président du Gouvernement Flamand pour la Région Nord-Pas de Calais de 2000 à 2004.



**Veronika Isenberg**, Directeur adjoint aux relations internationales du SPD de 1970 à 1997

Licenciée es lettres de l'Université de Tübingen, diplômée de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris (Science-Po). Enseignement de l'Allemand à HEC-JF de Paris. De 1967 à fin 1969 traductrice et interprète de Jean Monnet qu'elle a accompagné lors de ses voyages en Allemagne. De 1970 à fin 1997 Directeur adjoint aux relations internationales du SPD. Ses responsabilités concernaient en particulier les relations avec les partis européens, dont le PS, qu'elle suivait de près depuis Epinay, et l'Internationale Socialiste. Elle rédigeait des rapports pour la direction du SPD, préparait les visites des dirigeants étrangers en Allemagne et les visites de Willy Brandt et de tous les dirigeants du SPD dans les pays européens. Elle a connu Pierre Mauroy dès 1973 en préparant ses rencontres avec Willy Brandt.



**Aymeric Potteau**, Professeur des universités en droit public à l'Université de Lille 2

Enseignant-chercheur en droit public à l'Université de Lille 2 depuis une quinzaine d'années, Aymeric Potteau s'est spécialisé dans l'étude du système institutionnel, politique et juridique de l'Union européenne. Ses travaux portent également sur l'action extérieure des collectivités territoriales.

## Cérémonie de clôture : Quel souvenir de Pierre Mauroy chez les habitants de la métropole lilloise ?



**Antoine Carton**, Ingénieur d'étude Stratétudes

Antoine Carton est Ingénieur d'études dans l'agence Stratétudes spécialisée sur les problématiques en lien avec le secteur public et les usagers, citoyens ou agents. Il est également associé au laboratoire RimeLab de l'IAE et participe à l'analyse du baromètre du service public municipal en partenariat avec le Master 2 Manager territorial. Il contribue à ces travaux de recherche et intervient dans de nombreuses formations de l'IAE sur le champ de la méthodologie.



**Jérôme Dupuis**, Maître de conférences en sciences de gestion à l'IAE Lille où il dirige le master Manager Territorial

Jérôme DUPUIS est aujourd'hui maître de conférences en sciences de gestion à l'IAE Lille où il dirige le master Manager Territorial. Membre du LEM, ses travaux de recherches portent sur l'analyse comparée des systèmes locaux de performance au niveau français et européen, et plus particulièrement sur l'innovation des politiques publiques territoriales.

Il a démarré sa carrière à la mairie de Lille auprès de B. Roman et de M. Delebarre pour devenir ensuite pendant près de 4 ans directeur de cabinet de C. Pierret Rapporteur Général du Budget à la Commission des Finances de l'Assemblée Nationale. Dans les années 80, il a exercé au sein du parti Socialiste plusieurs postes de responsabilité locale, départementale et régionale.

Il a ensuite été cadre dirigeant dans plusieurs collectivités locales – commune, département – et fut consultant/formateur en gestion des organisations publiques.

## Discussion globale et conclusion du colloque



**Patrick Kanner**, Ministre de la ville, de la jeunesse et des sports, Ancien adjoint au Maire de Lille, Ancien Président du Conseil Général du Nord, Ancien Président de UNCCAS

**POUR VOUS INSCRIRE**  
[colloque-pierre-mauroy-2015.iaelille.fr](mailto:colloque-pierre-mauroy-2015.iaelille.fr)

**POUR PLUS D'INFORMATION**  
[colloque-pierre-mauroy-2015@iaelille.fr](mailto:colloque-pierre-mauroy-2015@iaelille.fr)

# Présentation des partenaires

## ORGANISATEURS



**IAE Lille | Ecole Universitaire de Management**  
[www.iaelille.fr](http://www.iaelille.fr)



**IRHIS | Institut de Recherches Historiques du Septentrion**  
<http://irhis.recherche.univ-lille3.fr>



**CERAPS | Centre d'Etudes et de Recherches Administratives, Politiques et Sociales**  
<http://ceraps.univ-lille2.fr>



**TVES | Territoires, Villes, Environnement et Société | EA 4477**  
<http://tves.univ-lille1.fr>



**Université de Lille**  
<http://www.univ-lille.fr/>

## PARTENAIRES



**Association ses amis de Pierre Mauroy**  
<http://lesamisdepierremauroy.com>



**Fondation Jean-Jaurès**  
[www.jean-jaures.org](http://www.jean-jaures.org)



**Mairie de Lille**  
[www.lille.fr](http://www.lille.fr)



**Region Nord Pas-De-Calais**  
<http://www.nordpasdecals.fr>

## ENTREPRISES PARTENAIRES



**Stratécom**  
<http://agencestratecom.fr>  
Stratécom est une agence lilloise d'études et d'accompagnement pour les collectivités territoriales. Conjuguant les expertises sur les études (qualitatives et quantitatives), la stratégie de communication et le management des organisations publiques, Stratécom s'est spécialisée sur la prévention des risques psycho-sociaux, les perceptions des habitants, l'analyse d'usages liés aux déchets ménagers, l'audit et l'accompagnement en communication. Stratécom est un des initiateurs du Baromètre National des Services Publics Municipaux©



**Doumit**  
[www.doumit.it](http://www.doumit.it)  
Doumit est une agence qui conçoit des solutions web et mobile de manière agile. Au-delà d'une réponse technique, elle conseille et accompagne les projets à ses différents stades de développement : transformation de l'idée, nouvelles pistes de développement business, appropriation métier d'un nouvel outil... Les experts Doumit assurent également des formations.



■ VIEILLE BOURSE À LILLE ?

■ PLACE À MADRID ?

■ PALAIS À VENISE ?

Réponse : Marché aux livres à Lille (Nord)

LE TOURISME À PARTAGER



RÉGION  
NORD-PAS DE CALAIS